



PRINCIPALES MAGNITUDES DEL GRUPO PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (miles de euros)
PREVISIÓN DE CIERRE

	VENTAS E INGRESOS	RESULTADO BRUTO	RESULTADO NETO	CASH-FLOW NETO	GASTOS FINANCIEROS	GASTOS PERSONAL	FONDOS PROPIOS	PASIVO REMUNERADO	TESORERIA	EMPLEO MEDIO
EMPRESAS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS										
CESCE (1) (3)	190.777	87.888	67.829	72.685	1.431	33.401	563.220	87	761.167	414
PARADORES DE TURISMO	327.442	19.644	17.142	35.397	10	155.251	445.939	0	183.000	4.346
S.E.LOTERIAS Y APUESTAS DEL ESTADO	10.470.031	2.876.048	2.157.036	2.163.251	0	33.660	20.831.438	0	2.183.568	471
TOTAL EMPRESAS DE PRESTACIÓN SERVICIOS	10.988.250	2.983.580	2.242.007	2.271.333	1.441	222.312	21.840.597	87	3.127.735	5.231
EMPRESAS DE INVERSIÓN Y GASTO										
EMPRESAS DE INVERSIÓN										
AGUAS DE LAS CUENCAS DE ESPAÑA (ACUAES) (2)	119.077	17.728	13.253	112.364	11.739	6.495	1.797.878	309.872	691.589	87
AGUAS DE LAS CUENCAS MEDITERRÁNEAS (2) (3)	150.945	28.937	28.937	69.087	7.251	7.507	2.280.394	346.818	761.084	94
CANAL NAVARRA (2)	14.203	-7.289	-7.289	2.991	8.389	101	254.489	186.235	82.580	2
INFRAESTRUCTURAS AGRARIAS (SEIASA)	118.883	33.380	29.144	71.631	2	5.971	1.667.255	0	874.141	87
S.E. INFRAESTRUCTURAS TRANSPORTE TERRESTRE	97.295	39.000	29.300	32.500	2	18.585	675.782	0	186.000	478
SIEPSE	180.549	868	651	714	0	4.440	3.793.780	0	33.185	49
EMPRESAS DE ACTIVIDADES CULTURALES										
S.E. DE ACCION CULTURAL (SEACSA)	176	-32.823	-32.823	-32.753	0	3.546	18.879	0	23.488	54
EMPRESAS INSTRUMENTALES										
SEGIPSA	242.910	4.861	3.645	8.603	0	21.717	459.578	0	34.212	384
SEGITTUR	37.709	1.005	1.005	1.255	0	4.689	16.981	0	37.000	65
SENASA	46.526	1.098	823	1.860	0	37.482	60.554	0	36.000	718
OTRAS EMPRESAS										
CIA. ESPAÑOLA DE REAFIANZAMIENTO (CERSA) (3)	1.800	0	0	21	0	1.405	212.811	0	902.913	24
EMPRESA NACIONAL DE INNOVACIÓN (ENISA)	28.569	9.706	7.280	7.354	20	4.885	212.667	0	112.000	66
EXPASA	560	-1.520	-1.520	-1.109	0	1.885	7.359	0	1.231	57
SECEGSA	0	0	0	10	0	901	301	0	2.817	11
TOTAL EMPRESAS DE INVERSIÓN Y GASTO	1.039.202	94.951	72.406	274.528	27.403	119.609	11.458.708	842.925	3.778.240	2.176
TOTAL EMPRESAS	12.027.452	3.078.531	2.314.413	2.545.861	28.844	341.921	33.299.305	843.012	6.905.975	7.407

Notas:

- (1) Los datos de CESCE son consolidados. La Sociedad dominante no tiene gastos financieros ni endeudamiento bancario. Solo se considera en la cifra de negocios las primas netas e ingresos por servicios
- (2) En las Sociedades de Aguas el endeudamiento bancario está vinculado a las aportaciones de los usuarios. El principal, junto con su coste financiero, se repercute a éstos a través de las tarifas.
- (3) En CESCE, ACUAMED Y CERSA se incluyen las inversiones financieras a L/P ya que corresponden a excedentes de tesorería de las Sociedades.